



ประกาศเทศบาลตำบลบ้านกลาง

เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑)

ตามที่เทศบาลตำบลบ้านกลาง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ ได้ดำเนินการจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๑) ของเทศบาลฯ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตามระเบียบฯ ข้อ ๑๗ (๓) เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๘ ไปแล้วนั้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑) ของเทศบาลตำบลบ้านกลาง ตามระเบียบข้อ ๑๗ (๔) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาสามปีและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑)

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๘

(นายสมบุญ กุญด่าง)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านกลาง

แผนพัฒนาสามปี

(พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑)



เทศบาลตำบลบ้านกลาง
อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาล

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑	บทนำ
ส่วนที่ ๑	๑
ส่วนที่ ๒	สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา
ส่วนที่ ๒	๘
ส่วนที่ ๓	การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ
ส่วนที่ ๓	๑๕
	๕.๒ รายละเอียดโครงการพัฒนา
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๑
	๓๒
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๒
	๑๐๕
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๓
	๑๐๘
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๔
	๑๑๒
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๕
	๑๑๕
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๖
	๑๓๖
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๗
	๑๔๐
	บัญชีสรุปโครงการพัฒนา
	๑๕๔
ส่วนที่ ๔	การติดตามและประเมินผล
ส่วนที่ ๔	๑๕๘
	ภาคผนวก
	๒๓/๑

.....

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่ง ๆ จะมีโครงการ/กิจกรรม ได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด

นอกจากนั้น แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ เทศบาล ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชน และแผนชุมชนหรือหมู่บ้าน

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

“ แผนพัฒนาสามปี ” หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียด แผนงานโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า ครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

ดังนั้น โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาสามปี มีสภาพความพร้อมอย่างน้อย ๒ ประการ คือ

๑. มีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยจะมีการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการ/กิจกรรม รวมทั้งผลประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ/กิจกรรม

๒. กิจกรรมที่อยู่ในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปี จะมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบ และรายละเอียดทางเทคนิคพอสมควร เพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนา ที่จะนำไปใช้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

แผนพัฒนาสามปีจะมีลักษณะกว้าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. เป็นเอกสารที่แสดงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒. เป็นเอกสารที่แสดงแนวทางการพัฒนาและวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน และมีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ

๓. เป็นเอกสารที่แสดงโครงสร้าง/กิจกรรมการพัฒนาที่จะดำเนินการเป็นห้วงระยะเวลาสามปี

๔. เป็นเอกสารที่แสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา กับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

๑. เพื่อปรับปรุงทบทวนแผนพัฒนาสามปี และจัดทำโครงการพัฒนาเพื่อขยายฐานการพัฒนาในด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลฯ มีการประสานงานและบูรณาการการจัดทำแผนพัฒนาระหว่างหน่วยงานต่างๆ ให้มีความสอดคล้องและเป็นไปตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดเชียงใหม่และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดและจังหวัด

๓. เพื่อเป็นการเตรียมโครงการต่างๆ ให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในเอกสารงบประมาณประจำปี และนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับงบประมาณ

๔. เพื่อแสดงความสัมพันธ์และเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๕. เพื่อแสดงจุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านกลาง

ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

หลังจากที่ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์แล้ว ก็จะต้องถึงขั้นตอนในการแปลงสู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งได้กำหนดขั้นตอนการจัดทำเป็นแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำไปดำเนินการ ๓ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผน

๑. ผู้รับผิดชอบการทำแผนพัฒนา ชี้แจงวัตถุประสงค์ ความสำคัญ และความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีต่อผู้บริหาร เพื่อรับทราบถึงภารกิจที่จะต้องดำเนินการต่อไป และดำเนินการเสนอโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปีผ่านปลัดเทศบาล เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นอนุมัติโครงการดังกล่าว จะเป็นการกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และกำหนดปฏิทินการทำงานไว้อย่างชัดเจน

๒. หน่วยงานที่รับผิดชอบ แจกโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หน่วยงานภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาคมหมู่บ้านหรือชุมชน

ขั้นตอนที่ ๒ การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๑. ในขั้นตอนนี้ คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาจะสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น แผนชุมชนหรือหมู่บ้าน รวมทั้งสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด/อำเภอ และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๒. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น จัดการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมพิจารณา โดยในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีในครั้งแรก เวทีการประชุมร่วมกันดังกล่าว จะคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาแนวทางการพัฒนาที่สมควร นำมาใช้เป็นแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อเป็นกรอบในการพิจารณาจัดทำโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาสามปีต่อไป

แต่สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาสามปีครั้งต่อไป (เมื่อครบรอบหนึ่งปี) เวทีประชาคมร่วมพิจารณา ทบทวนดูว่าจากยุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนาที่ได้คัดเลือก และโครงการ/กิจกรรม ที่กำหนดไว้ยังมีความเหมาะสมหรือไม่ ซึ่งในขั้นตอนนี้ในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีในปีต่อไป จะสามารถคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนา ที่จะนำมาใช้เป็นกรอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปีก็ได้ รวมทั้งกำหนดโครงการ/กิจกรรม ที่จะเพิ่มเติมหรือตัดทอนลงได้

๓. เมื่อได้แนวทางการพัฒนาแล้ว เวทีการประชุมร่วมพิจารณาว่ามีโครงการ/กิจกรรมอะไรที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนาที่คัดเลือกมาใช้เป็นกรอบในการพัฒนา

๔. โครงการ/กิจกรรมที่พิจารณากำหนดอาจมีเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ในขั้นตอนนี้จะต้องมีการดำเนินการดังนี้

(๑) พิจารณาความเกี่ยวเนื่องกันระหว่างยุทธศาสตร์ หรือระหว่างแนวทางการพัฒนา ซึ่งอาจจะมีความสัมพันธ์ หากเมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าโครงการมีที่มาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะยุทธศาสตร์กัน แต่มีความเชื่อมโยงและสนับสนุนกันได้ ซึ่งหากกำหนดในแผนพัฒนาสามปี จะต้องกำหนดช่วงเวลาการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน

(๒) ให้พิจารณานำโครงการ/กิจกรรม จากแผนชุมชนที่เกินขีดความสามารถในการดำเนินการของชุมชนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

(๓) มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม เพื่อที่จะบรรจุลงในแผนพัฒนาสามปีได้อย่างเหมาะสม และนอกจากนั้นยังเป็นการจัดลำดับโครงการไว้เพื่อทำแผนพัฒนาสามปี ในช่วงถัดไปด้วย เนื่องจากในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนา อาจจะต้องใช้เวลาต่อเนื่องนานกว่าสามปี ดังนั้น เทศบาลจึงจำเป็นต้องพิจารณาแนวทางการจัดการทำโครงการ/กิจกรรมที่ต่อเนื่องไปในระยะยาวด้วย ซึ่งอาจจะยังไม่สามารถระบุไว้ในช่วงสามปีของการจัดทำแผนพัฒนาสามปีได้ เช่น โครงการที่อาจมีกิจกรรมหลากหลาย ที่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง

(๔) เนื่องจากกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการมีความหลากหลาย ดังนั้น ในขั้นของการพิจารณากำหนดกิจกรรม เทศบาลจะคำนึงถึงสิ่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- งบประมาณรายรับ รายจ่ายของเทศบาล

- ทรัพยากรการบริหารอื่น ๆ ของเทศบาล

- ภาวการณ์พัฒนาที่สามารถเข้ามาร่วมดำเนินการ หรือมีการกีดกันหรือขัดขวางการดำเนินการในเรื่องนั้น ๆ เมื่อพิจารณาด้านต่าง ๆ ดังกล่าวแล้วจะต้องแยกประเภทของโครงการออกอย่างน้อยสามประเภท คือ

(๑) โครงการที่เทศบาลดำเนินการเอง กล่าวคือ มีขีดความสามารถทั้งทางด้านกำลังเงิน กำลังคน วัสดุ อุปกรณ์ และความรู้ทางด้านการบริหารจัดการที่จะดำเนินการได้เอง

(๒) โครงการที่เทศบาลอุดหนุนให้หน่วยงานอื่นดำเนินการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานเนื่องจากเป็นงานที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ แต่เทศบาลไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะดำเนินการ จึงมอบให้หน่วยงานอื่นดำเนินการแทน โดยตั้งงบประมาณเป็นเงินอุดหนุนให้ตามระเบียบวิธีการของทางราชการ

(๓) โครงการที่ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ทั้งราชการบริหารส่วนกลางส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่น และภาคเอกชน อันเนื่องมาจากเป็นโครงการขนาดใหญ่ หรือเป็นโครงการที่หน่วยงานดังกล่าวเป็นหน่วยปฏิบัติ และมีหน้าที่จัดบริการสาธารณะดังกล่าวอยู่แล้ว ทั้งนี้ รวมถึงโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจต่าง ๆ

ขั้นตอนที่ ๓ การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

๑. การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งนอกจากจะต้องเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานทั่วไปแล้ว ยังจะต้องวิเคราะห์ว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาแนวทางการพัฒนาที่เลือก ต้องการข้อมูลประเภทใดเป็นพิเศษ ต้องการข้อมูลของช่วงเวลาใดและจะเก็บข้อมูลจากแหล่งใด เพื่อเป็นข้อมูลจะต้องเก็บข้อมูลทั้งข้อมูลภายในองค์กร และข้อมูลภายนอก เพื่อสามารถนำมาวิเคราะห์ SWOT (การวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) ได้

๒. การวิเคราะห์ข้อมูล

ประกอบด้วย ๔ กิจกรรมหลัก คือ

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา
๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา
๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา
๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

โดยมีรายละเอียดในแต่ละกิจกรรม ดังนี้

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สรุปผลการพัฒนาที่ผ่านมาและนำเสนอที่ประชุมซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีที่ผ่านมา โดยประเมินทั้งในเชิงปริมาณและในเชิงคุณภาพ

๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา

หลังการประเมินผลการพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว ให้ที่ประชุมตามข้อ ๑ ร่วมกันคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคม/ชุมชนในห้วงระยะเวลาสามปี

ในกรณีที่เห็นว่ามียุทธศาสตร์การพัฒนาได้ยังไม่ได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แต่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องกำหนดขึ้นใหม่ ก็อาจกำหนดขึ้นได้ แต่ทั้งนี้ต้องแสดงให้เห็นถึงเหตุผล และวัตถุประสงค์ที่มีความสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน และวิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น (และนำไปปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อไป)

๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา

ภายในยุทธศาสตร์ จะมีแนวทางการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งล้วนแล้วแต่มีความจำเป็นในการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งสิ้น แต่มีความสำคัญความจำเป็นเร่งด่วนมากน้อยแตกต่างกัน ที่ประชุมตามข้อ ๑ จะต้องร่วมกันจัดเรียงลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา การจัดลำดับความสำคัญดังกล่าวไม่ได้หมายความว่าแนวทางการพัฒนาที่ถูกจัดลำดับความสำคัญอยู่ในลำดับหลัง ๆ จะไม่ต้องนำมาปฏิบัติ เพราะ การที่จะกำหนดแนวทางการพัฒนาทุกแนวทางได้รับการพิจารณาแล้วว่าต้องดำเนินการ แต่ในห้วงระยะเวลาสามปีของแผนพัฒนาสามปีนั้น อาจมีแนวทางที่จำเป็นต้องนำมาเน้นการปฏิบัติ

วิธีการจัดลำดับความสำคัญ มีหลายวิธีตั้งแต่วิธีง่าย ๆ คือ ประชุมตกลงกัน หรืออาจใช้วิธีการลงคะแนนคัดเลือกโดยใช้บัตรลงคะแนน เพื่อนำมารวมคะแนนและจัดลำดับ วิธีการจัดลำดับความสำคัญที่เป็นวิทยาศาสตร์อาจใช้ Rating Scale หรือวิธี Strategic Issues Graph หรือวิธีอื่น ๆ ตามความเหมาะสม

๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

หลังการจัดลำดับแนวทางการพัฒนาแล้ว ที่ประชุมจะตัดสินใจว่านำแนวทางการพัฒนาเหล่านั้นมาดำเนินการ แต่ในการตัดสินใจเลือกนั้น ควรจะได้วิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เพราะในการจัดลำดับความสำคัญอาจใช้การตัดสินใจของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ดังนั้นเพื่อทบทวนและยืนยันการจัดลำดับว่ามีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติจริงหรือไม่ จึงควรนำแนวทางการพัฒนามาทำการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) อีกครั้ง

ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

๑. หลังจากได้แนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีแล้ว ให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนามาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา โดยพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องกับแนวทางในช่วงสามปี โดยนำวัตถุประสงค์ดังกล่าวมาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี ซึ่งเทศบาลอาจกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นแล้ว แต่อาจนำมาปรับให้ชัดเจนและสอดคล้องกับสถานการณ์ในช่วงสามปี

๒. ที่ประชุมร่วมกันพิจารณากำหนดโครงการ / กิจกรรมการพัฒนา ที่จะต้องดำเนินการตามแนวทางที่คัดเลือก และโดยที่กิจกรรมที่จะดำเนินการย่อมมีความหลากหลาย ซึ่งที่ประชุมจะพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้ด้วยคือ

(๑) พิจารณากิจกรรมที่ต้องดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่กำหนดอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้โครงการ/กิจกรรมที่ครบถ้วน ซึ่งอาจจะมีทั้งโครงการ/กิจกรรมที่เทศบาลดำเนินการเอง โครงการ/กิจกรรมที่ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่น หรือโครงการ/กิจกรรมที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

(๒) พิจารณการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม ควรพิจารณาทั้งภายใต้แนวทางเดียวกัน และระหว่างแนวทางการพัฒนา

(๓) พิจารณาถึงความเชื่อมโยงของกิจกรรมทั้งในด้านกระบวนการการดำเนินงาน และในด้านของผลการดำเนินการ เพื่อบรรลุกิจกรรมลงในปีต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

(๔) พิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม

ก. จากความจำเป็นเร่งด่วน

ข. ชัดความสามารถทางทรัพยากรการบริหารของเทศบาล

ค. ความเชื่อมโยงของกิจกรรม และระยะเวลาที่จะดำเนินการ

ขั้นตอนที่ ๕ การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พิจารณาคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีมาจัดทำรายละเอียดโครงการในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลา

ผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

ขั้นตอนที่ ๖ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับประชาคมท้องถิ่น กำหนดประเด็นหลักการพัฒนาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่าง ๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

๒. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมประเด็นหลักการพัฒนา ปัญหาความต้องการ และข้อมูลนำมาจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี แล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

๔. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเสนอผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติแผนพัฒนาสามปี และประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

ขั้นตอนที่ ๗ การประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น

จัดทำบัญชีสรุปโครงการที่อยู่นอกเหนือศักยภาพที่เทศบาลจะทำได้ เพื่อเสนอไปยังคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับอำเภอ เพื่อส่งต่อไปยังคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด นำเข้าสู่แผนพัฒนาจังหวัดต่อไป

ประโยชน์ของแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้เทศบาล ได้พิจารณาอย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินการต่าง ๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลกระทบทั้งในเชิงสนับสนุน และเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้เทศบาลนำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรการบริหารของเทศบาลอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด ทั้งนี้เนื่องจากการวางแผนที่ดีย่อมส่งผลให้เกิดประโยชน์ ดังนี้

๑.) บรรลุจุดมุ่งหมาย (Attention of Objectives) การวางแผนทุกครั้งจะมีจุดมุ่งหมายปลายทางเพื่อให้องค์การบริหารมุ่งหมายที่กำหนดให้การกำหนดจุดมุ่งหมาย จึงเป็นงานขั้นแรกของการวางแผน ถ้าจุดมุ่งหมายที่กำหนดมีความแจ่มชัดก็ช่วยให้การบริหารแผนมีทิศทางมุ่งตรงไปยังจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างสะดวก และเกิดผลดี

๒.) ประหยัด (Economical Operation) การวางแผนเกี่ยวข้องกับการใช้สติปัญญา เพื่อคิดวิธีการให้องค์การบริหารมีประสิทธิภาพ เป็นการให้งานในฝ่ายต่าง ๆ มีการประสานงานกันดี กิจกรรมที่ดำเนินมีความต่อเนื่องกัน ก่อให้เกิดความเป็นระเบียบในงานต่าง ๆ ที่ทำ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่านับว่าเป็นการลดต้นทุนที่ดี ก่อให้เกิดการประหยัดแก่องค์กร

๓.) ลดความไม่แน่นอน (Reduction of Uncertainty) การวางแผนช่วยลดความไม่แน่นอนในอนาคตลง เพราะการวางแผนเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคต การวางแผนที่มีประสิทธิภาพเป็นผลมาจากการวิเคราะห์พื้นฐานของข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้นแล้ว ทำการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคต และได้หาแนวทางพิจารณาป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นไว้แล้ว

๔.) เป็นเกณฑ์ในการควบคุม (Basis of control) การวางแผนช่วยให้ผู้บริหาร ได้กำหนดหน้าที่การควบคุมขึ้น ทั้งนี้เพราะการวางแผนและการควบคุมเป็นสิ่งที่แยกกันไม่ออก เป็นกิจกรรมที่ดำเนินการคู่กันอาศัยซึ่งกันและกัน กล่าวคือ ถ้าไม่มีการวางแผนก็ไม่สามารถมีการควบคุม กล่าวได้ว่าแผนการกำหนดจุดมุ่งหมายและมาตรฐานการปฏิบัติงานในหน้าที่การควบคุม

๕.) ส่วนเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ (Encourages innovation and Creativity) การวางแผนเป็นพื้นฐานด้านการตัดสินใจ และเป็นสิ่งที่ช่วยให้เกิดแนวความคิดใหม่ ๆ (นวัตกรรม) และความคิดสร้างสรรค์ ทั้งนี้เนื่องจากขณะที่ฝ่ายจัดการมีการวางแผนกันนั้น จะเป็นการระดมปัญญาของคณะผู้ทำงานด้านการวางแผนทำให้เกิดความคิดใหม่ ๆ และความคิดสร้างสรรค์ นำมาใช้ประโยชน์แก่องค์กรและยังเป็นการ สร้างทัศนคติการมองอนาคตระหว่างคณะผู้บริหาร

๖.) พัฒนาแรงจูงใจ (Improves Motivation) ระบบการวางแผนที่ดีจะเป็นการป้อนชี้ให้เห็นถึงความร่วมแรงร่วมใจในการทำงานของผู้บริหาร และยังเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดขึ้นในกลุ่มคนงานด้วย เพราะเขารู้อย่างชัดเจนว่าองค์กรคาดหวังอะไรจากเขาบ้าง นอกจากนั้น การวางแผนยังเป็นเครื่องมือฝึก และพัฒนาแรงจูงใจที่ดีสำหรับผู้บริหารในอนาคต

๗.) พัฒนาการแข่งขัน (Improves Competitive Strength) การวางแผนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้องค์กรมีการแข่งขันกันมากกว่าองค์กรที่ไม่มีการวางแผน หรือมีการวางแผนที่ขาดประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพราะการวางแผนจะเกี่ยวข้องกับการขยายขอบข่ายการทำงาน เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน ปรับปรุงสิ่งต่างๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๘.) ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี (Better Coordination) การวางแผนได้สร้างความมั่นใจในเรื่องเอกภาพที่จะบรรลุจุดมุ่งหมายขององค์กร ทำให้กิจกรรมต่างๆ ที่จัดวางไว้มุ่งไปที่จุดมุ่งหมายเดียวกัน มีการจัดประสานงานในฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรเพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนในงานแต่ละฝ่ายขององค์กร

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

สรุปสถานการณ์พัฒนา

สรุปผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในอนาคตของเทศบาลฯ ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

การวิเคราะห์สภาพปัญหาของเทศบาลตำบลบ้านกลาง ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

เทศบาลตำบลบ้านกลางเดิมเป็นสุขาภิบาลบ้านกลาง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๑๕ ต่อมาได้รับการยกฐานะตามพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงฐานะของสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับฎีกา เล่มที่ ๑๑๖ ตอนที่ ๙ ก ลงวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๔๒ เทศบาลตำบลบ้านกลาง ตั้งอยู่ในเขตอำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ ตั้งอยู่ทางทิศใต้ของจังหวัดเชียงใหม่ บนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๑๐๘ เชียงใหม่ - ฮอด ห่างจากตัวอำเภอสันป่าตอง ประมาณ ๘ กิโลเมตร อยู่ห่างจากตัวจังหวัดเชียงใหม่ประมาณ ๓๐ กิโลเมตร มีพื้นที่ประมาณ ๒๓.๘๔ ตารางกิโลเมตร ประกอบด้วย ๔ ตำบล ๑๕ หมู่บ้าน มีจำนวนประชากร ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๕๕ จำนวน ๑๐,๔๕๓ คน แยกเป็นชาย ๔,๙๘๑ คน หญิง ๕,๔๗๒ คน มีจำนวนครัวเรือน ๔,๖๗๘ ครัวเรือน ความหนาแน่นของประชากร ๔๓๙ คน/ตารางกิโลเมตร

เทศบาลตำบลบ้านกลาง เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง ที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด มีการทำงานในลักษณะที่ตอบสนองให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นที่หลากหลายรูปแบบ ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งจะต้องทำการประเมินสถานการณ์ของท้องถิ่นในปัจจุบันว่ามีการพัฒนาระดับไหน อย่างไร เพื่อประโยชน์ในการกำหนดการทำงานในอนาคต ด้วยการวิเคราะห์ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ปรากฏผล ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. การจัดโครงสร้างภายในองค์กรมีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ
๒. ผู้บริหารมีนโยบายพัฒนาเทศบาลที่ชัดเจน
๓. การทำงานมีอุปกรณ์ที่ทันสมัยนำมาใช้ในการปฏิบัติงานและให้บริการประชาชน
๔. พื้นที่ของเทศบาลเป็นที่ตั้งของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานที่สำคัญต่าง ๆ และมีความเจริญก้าวหน้าทางด้านเศรษฐกิจ การค้าขาย การเงิน และการธนาคาร
๕. เส้นทางคมนาคมสะดวก มีเขตติดต่อกับจังหวัดลำพูน และจังหวัดแม่ฮ่องสอน ซึ่งมีสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ประเพณีท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. ถนนคับแคบในช่วงเวลาคับขันรถไม่สามารถวิ่งได้
๒. พื้นที่บางแห่งเป็นที่ลุ่มในช่วงฤดูฝน ทำให้น้ำท่วมขังไม่มีทางระบายน้ำ
๓. ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๔. พื้นที่เทศบาลไม่มีแหล่งทางธรรมชาติที่สำคัญในการส่งเสริมการท่องเที่ยว
๕. มีประชากรแฝงจำนวนมาก ซึ่งทำก่อให้เกิดปัญหาภาวะสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม

โอกาส (Opportunities : O)

๑. พื้นที่มีขนาด ๒๓.๘๔ ตารางกิโลเมตร สามารถพัฒนาพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง
๒. พื้นที่ไม่ห่างไกลจากอำเภอเมืองเชียงใหม่ การคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการเจริญเติบโตของจังหวัดเชียงใหม่
๓. ชุมชนมีภูมิปัญญาท้องถิ่น สามารถผลิตสินค้าหัตถกรรมบางอย่างได้ดีสามารถพัฒนาเป็นอุตสาหกรรมในครัวเรือนได้
๔. นโยบายรัฐบาลให้การสนับสนุนและส่งเสริมด้านการศึกษา (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล)
๕. นโยบายรัฐบาลสนับสนุนสินค้าของชุมชน (OTOP) ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

อุปสรรค (Threats : T)

๑. มีข้อจำกัดด้านงบประมาณในการพัฒนาด้านต่าง ๆ
๒. ปัญหาค่าจ้างแรงงานสูง ทำให้สินค้าราคาสูงขึ้นค่าครองชีพเพิ่มขึ้น
๓. ปัญหาราคาสินค้าราคาแพง ทำให้ค่าครองชีพเพิ่มขึ้น
๔. ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการร่วมกับเทศบาล

กลยุทธ์

- S+O → เร่งรุกบุกเร็ว (มีจุดแข็ง+โอกาสให้รีบหากกลยุทธ์สร้างสิ่งใหม่ ๆ)
- W+O → ตั้งรับปรับตัว (จุดอ่อน+โอกาสให้หากกลยุทธ์แก้ไขจุดอ่อนโดยใช้จุดอ่อนที่มีอยู่นั้น)
- S+T → ร้องขอจังหวะ (จุดแข็ง+อุปสรรคให้จัดอุปสรรคโดยใช้จุดแข็ง โดยรอโอกาสและรอจังหวะที่จะดำเนินการ)
- W+T → เลิกหาแผนใหม่ (จุดอ่อน+อุปสรรค ให้เปลี่ยนวิธีการและหากกลยุทธ์ใหม่ขึ้นมาแทน)

สรุป

การดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมาเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน จากการทำ SWOT สรุปได้ว่าเทศบาลตำบลบ้านกลางมีจุดแข็งคือผู้บริหารมีนโยบายในการให้บริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ เข้าถึงประชาชน และบุคลากรในองค์กร ผู้นำชุมชน ประชาชนในพื้นที่ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่าง ๆ เป็นอย่างดี แต่มีจุดอ่อนคืองบประมาณในการพัฒนาท้องถิ่นและการบริการสาธารณะมีน้อยและจำกัด เสถียรภาพทางการเมืองไม่มั่นคง การจัดสรรเงินล่าช้าทำให้การบริการสาธารณะไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควรและยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน รวมไปถึงบุคลากรยังไม่เข้าใจระเบียบกฎหมายต่าง ๆ ยั้งชัดเจน และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารยังไม่ทั่วถึงทำให้เป็นอุปสรรคในการใช้งบประมาณในการบริหาร จึงใช้กลยุทธ์ S+T คือต้องรอจังหวะที่จะดำเนินการ และบริหารงบประมาณที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดสอดคล้องกับนโยบายและการให้บริการสาธารณะให้ครบทุกด้าน

การพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านกลาง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ ในรอบปี พ.ศ. ๒๕๕๗ ได้ยึดถือปฏิบัติตามแผนพัฒนาที่วางไว้ โดยได้พิจารณาในทรัพยากรต่าง ๆ ที่มีอยู่อย่างจำกัด เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบังเกิดประสิทธิผลมากที่สุดซึ่งสามารถจำแนกแนวทางการพัฒนาในปีที่ผ่านมาได้ ๗ ยุทธศาสตร์ คือ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองและชนบท
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน
๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ อย่างยั่งยืน
๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มด้อยโอกาสในสังคม
๖. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบภายในชุมชน และการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีด้วยนวัตกรรมการบริหารที่เหมาะสม

ในภาพรวมของผลการพัฒนาปี ๒๕๕๗ งบประมาณส่วนใหญ่ได้ถูกจัดสรรไปแก้ไขปัญหาในแผนงานสาขาการพัฒนาคูณภาพชีวิตและแผนงานสาขาการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นปัญหาหลักที่สำคัญในพื้นที่ไม่ว่าจะเป็นไปในการคมนาคมและสาธารณูปการพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้าแสงสว่าง และงบประมาณส่วนที่เหลือจะถูกจัดสรรไปแก้ไขปัญหาในแผนงานสาขาการพัฒนาลังคม เช่น การสุขาภิบาลชุมชน การจัดเก็บขยะมูลฝอย และแก้ไขปัญหาแผนงานการเมืองการบริหาร โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของเทศบาล ไม่ว่าจะเป็นในด้านบุคลากร วัสดุ เครื่องใช้ โดยในอนาคตเมื่อเทศบาลตำบลบ้านกลางมีการพัฒนารายได้ที่มากขึ้น การดำเนินการต่าง ๆ จะสามารถแก้ไขปัญหาและความต้องการในสาขาต่าง ๆ ได้มากขึ้น

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ตามแผนงานในปี ๒๕๕๓

สาขา/แผนงาน	จำนวน โครงการ ในแผนพัฒนา สามปี (๒๕๕๓)	ร้อยละของ โครงการ ทั้งหมด (ปี ๒๕๕๓)	จำนวน โครงการที่ ดำเนินการ จริง (ปี ๒๕๕๓)	จำนวน งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (ปี ๒๕๕๓)	ร้อยละของ งบประมาณ ที่ดำเนินการ (ปี ๒๕๕๓)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานของเมืองและชนบท					
๑.๑ แนวทางการพัฒนาระบบ บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน	๔	๑.๐๘	-	-	-
๑.๒ แนวทางการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานในชนบท	๑๐๒	๒๓.๔๒	๓๓	๓,๙๐๔,๓๐๐	๒๘.๕๘
๑.๓ แนวทางการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานในเขตเมือง	-	-	-	-	-
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงไปสู่ความยั่งยืน					
๒.๑ แนวทางการพัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือในการขับเคลื่อนแนวคิด เศรษฐกิจพอเพียง	๑๕	๔.๐๓	๖	๓,๘,๐๐๐	๐.๒๘
๒.๒ แนวทางการสร้างและ พัฒนาการรวมกลุ่ม (Cluster)	๒๑	๕.๖๔	๒	๖๐,๐๐๐	๐.๒๒
๒.๓ แนวทางการส่งเสริมการใช้ เกษตรทฤษฎีใหม่และสร้างภูมิคุ้มกัน ระบบเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-
๒.๔ แนวทางการพัฒนาศักยภาพ ผู้ประกอบการรองรับการรวมกลุ่มทาง เศรษฐกิจและเขตการค้าเสรี	-	-	-	-	-

สาขา/แผนงาน	จำนวน โครงการ ในแผนพัฒนา สามปี (๒๕๕๗)	ร้อยละของ โครงการ ทั้งหมด (ปี ๒๕๕๗)	จำนวน โครงการที่ ดำเนินการ จริง (ปี ๒๕๕๗)	จำนวน งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (ปี ๒๕๕๗)	ร้อยละของ งบประมาณ ที่ดำเนินการ (ปี ๒๕๕๗)
๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและ ระบบนิเวศอย่างยั่งยืน					
๓.๑ แนวทางการปลูกจิตสำนึกให้ เกิดการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๔	๓.๗๖	๓	๖๕๐,๐๐๐	๒.๓๕
๓.๒ แนวทางการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-
๓.๓ แนวทางการพัฒนาชุมชน ตัวอย่างแห่งความสำเร็จที่เป็นรูปธรรม	-	-	-	-	-
๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ฟื้นฟูและ สืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น					
๔.๑ แนวทางการพัฒนาองค์ ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	๔	๑.๐๘	๑	๖๐,๐๐๐	๐.๒๒
๔.๒ แนวทางการส่งเสริมการ เชื่อมโยงวิถีชีวิตชุมชนกับ ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	๒๕	๖.๗๒	๓๙	๘๙๙,๐๐๐	๓.๒๕
๔.๓ แนวทางการส่งเสริมและ อนุรักษ์สถาปัตยกรรมท้องถิ่น	-	-	-	-	-

สาขา/แผนงาน	จำนวน โครงการ ในแผนพัฒนา สามปี (๒๕๕๓)	ร้อยละของ โครงการ ทั้งหมด (ปี ๒๕๕๓)	จำนวน โครงการที่ ดำเนินการ จริง (ปี ๒๕๕๓)	จำนวน งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (ปี ๒๕๕๓)	ร้อยละของ งบประมาณ ที่ดำเนินการ (ปี ๒๕๕๓)
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของประชาชนและกลุ่มด้อย โอกาสในสังคม					
๕.๑ แนวทางการส่งเสริมให้ ประชาชนมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๓๒	๘.๖๐	๑๕	๒,๒๔๐,๐๐๐	๐.๘๐
๕.๒ แนวทางการส่งเสริมสุขภาพ	๔๒	๑๑.๒๙	๔๐	๓,๑๐๒,๕๘๐	๒๕.๖๘
๕.๓ แนวทางการสงเคราะห์กลุ่ม คนด้อยโอกาส	-	-	-	-	-
๕.๔ แนวทางส่งเสริมและสร้าง สภาวะการพึ่งพาตนเองของชุมชน	๑๖	๔.๓๐	๑๐	๓/๐๑,๐๐๐	๒.๕๔
๖. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบ ภายในชุมชนและการสร้างความ ร่วมมือในการรักษาความสงบ เรียบร้อย					
๖.๑ แนวทางการปลูกจิตสำนึก ด้านความร่วมมือในกาดูแลป้องกันภัย ในชุมชน	๑๐	๒.๖๙	๔	๑๐๐,๐๐๐	๐.๓๖
๖.๒ แนวทางการเสริมสร้าง ประสิทธิภาพในการป้องกัน บรรเทาสา ธารณภัยและการรักษาความสงบ ปลอดภัยแก่ชุมชน	๑๐	๒.๖๙	๔	๓/๒,๐๐๐	๐.๒๖
๖.๓ แนวทางการป้องกันและแก้ไข ปัญหาอาชญากรรม ปัญหา แรงงานต่างด้าว	๖	๑.๖๑	๑	๘,๐๐๐	๐.๐๓

สาขา/แผนงาน	จำนวน โครงการ ในแผนพัฒนา สามปี (๒๕๕๓)	ร้อยละของ โครงการ ทั้งหมด (ปี ๒๕๕๓)	จำนวน โครงการที่ ดำเนินการ จริง (ปี ๒๕๕๓)	จำนวน งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (ปี ๒๕๕๓)	ร้อยละของ งบประมาณ ที่ดำเนินการ (ปี ๒๕๕๓)
๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี ด้วยนวัตกรรมกา รบริหารที่เหมาะสม					
๓.๑ แนวทางการสร้างจิตสำนึก และพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร ท้องถิ่น	๑๐	๒.๖๙	๓	๓,๐๓,๐๐๐	๒.๕๖
๓.๒ แนวทางการเสริมสร้าง ประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในการ บริหารจัดการ	๕๑	๑๓.๓/๑	๓๕	๓,๐๒๔,๓/๐๐	๒๕.๔๐
๓.๓ แนวทางการส่งเสริมการมี ส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการ ตรวจสอบควบคุม	๑๐	๒.๖๙	๓	๕๐,๐๐๐	๐.๑๘
รวมทั้งสิ้น	๓๓/๒	๑๐๐%	๒๐๓	๒๓,๖๕๖,๕๘๐	๑๐๐%

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

วิสัยทัศน์การพัฒนา ของเทศบาลตำบลบ้านกลาง

เทศบาลตำบลบ้านกลาง มีชุมชนเข้มแข็งเป็นเมืองน่าอยู่ เศรษฐกิจมั่นคงบริหารงานด้วยความโปร่งใส มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมท้องถิ่น

ภารกิจหลัก ในการพัฒนาเทศบาล

ภารกิจหลักที่ ๑ : การสร้างชุมชนเข้มแข็ง โดยส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคน ความจริงและชุมชนให้เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองและมีส่วนร่วมในการพัฒนาเทศบาล

ภารกิจหลักที่ ๒ : การพัฒนาเมืองน่าอยู่ มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ภารกิจหลักที่ ๓ : พัฒนาเศรษฐกิจที่ยั่งยืน มีการบูรณาการทุนและศักยภาพทางเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และทรัพยากรธรรมชาติ ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพในการพัฒนาเศรษฐกิจ

ภารกิจหลักที่ ๔ : การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การบริหารและการบริการประชาชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ในการพัฒนาเทศบาล

๑. วัตถุประสงค์การเป็นเมือง/ชุมชนเข้มแข็ง
๒. วัตถุประสงค์การเป็นเมืองน่าอยู่
๓. วัตถุประสงค์การเป็นเมืองที่มีเศรษฐกิจยั่งยืน
๔. วัตถุประสงค์ของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดมุ่งหมายในการพัฒนาเทศบาล

๑. การให้บริการพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการที่เพียงพอและทั่วถึงทุกพื้นที่
๒. ประชาชนมีอาชีพที่พึ่งตนเองได้และมีรายได้เพียงพอ
๓. ชุมชนน่าอยู่และมีสิ่งแวดล้อมที่ดี
๔. ประชาชนมีความภาคภูมิใจ รักและหวงแหน ศาสนา วัฒนธรรม
๕. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๖. ระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีประสิทธิภาพ
๗. ประชาชนได้รับบริการที่ดีและเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านกลาง (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองและชนบท

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองและชนบท	ประชาชนได้รับความสะดวกในด้าน การคมนาคม การขนส่งผลผลิตทางการเกษตรและการท่องเที่ยว รวมถึงการได้รับการบริการด้าน สาธารณูปโภคสาธารณูปการจาก องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทาง การเกษตร การคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ที่สามารถก่อให้เกิดมูลค่าทาง เศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น โดย เน้นการปรับปรุงและพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐาน สามารถรองรับการเชื่อมโยงใน ระดับภูมิภาคอาเซียน	๑.๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจเกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค โครงข่ายคมนาคมและการขนส่งโดยอาศัยเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อประสิทธิภาพในการให้บริการตามความต้องการในการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานของแต่ละท้องถิ่น สอดคล้องและรองรับยุทธศาสตร์ ความร่วมมืออาเซียน สามารถจัดลำดับความสำคัญ ความจำเป็นหรือ ความเร่งด่วน มีข้อมูลเพียงพอที่จะสามารถลดความซ้ำซ้อนของโครงการ สามารถกำหนดแนวทางในการเชื่อมโยงหรือการใช้ประโยชน์ร่วมกัน ระหว่างท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมและเอื้ออำนวยต่อการตัดสินใจอย่างมี ส่วนร่วม มีเหตุผล โปร่งใสและคุ้มค่าในการลงทุน ๑.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในชนบท ๑.๒.๑ พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน เพิ่มความ ร่วมมือระหว่างท้องถิ่นในการพัฒนา แหล่งน้ำที่สามารถใช้ประโยชน์ร่วมกัน เช่น อ่างเก็บน้ำ ฝายชะลอหน้า ฝายแม่ว ดู คลอง หนอง ปิง พื้นที่แก้มลิง ระบบบาดาล และระบบชลประทาน เพื่อการเกษตร การอุปโภคและบริโภค ๑.๒.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรอื่นๆ ที่จะสามารถเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขันทางการเกษตรในท้องถิ่น โดยเฉพาะการเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตและลดค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้า เช่น การจัดตั้งดูแล ตลาดกลางรับซื้อ-ขาย การก่อสร้างโรงสีชุมชน โรงปุ๋ยอินทรีย์ โกดัง ห้องเย็น โรงคัดบรรจุสินค้าเกษตรของชุมชนที่ได้มาตรฐานระดับสากล ฯลฯ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองและชนบท (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองและชนบท	ประชาชนได้รับความสะดวกในด้าน การคมนาคม การขนส่ง ผลผลิตทางการเกษตรและการท่องเที่ยว รวมถึงการได้รับการด้าน สาธารณูปโภคสาธารณูปโภคจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทาง การเกษตร การคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ที่สามารถก่อให้เกิดมูลค่าทาง เศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น โดย เน้นการปรับปรุงและพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐาน สามารถรองรับการเชื่อมโยงใน ระดับภูมิภาคอาเซียน	๑.๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตเมือง ๑.๓.๑ ปรับปรุงสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้ได้มาตรฐานเดียวกัน พัฒนาโครงข่ายด้านการคมนาคมขนส่งทั้งทางบกและน้ำให้มีความปลอดภัยในการเดินทาง-ขนส่งสินค้า (ขยายผิวหน้าถนน บำรุงพื้นผิวถนน ป้ายสัญลักษณ์ – ไฟสัญญาณจราจร) ตลอดจนบริการด้านโลจิสติกส์ และการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายสารสนเทศ ๑.๓.๒ บังคับใช้ผังเมือง เพื่อควบคุมประเภทการใช้ประโยชน์ที่ดิน อาคาร บ้านเรือน รองพาทตามแนวทางโครงสร้างคมนาคม อาคารกลางท้องที่ของภูมิภาคโดยเฉพาะเชิงวัฒนธรรม เชิงสุขภาพและเชิงนิเวศ (เส้นทางท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมบริการสุขภาพ เส้นทางจักรยานผ่านธรรมชาติ) ๑.๓.๔ บำรุงรักษา ดูแลคลอง ทางระบายน้ำ ระบบประปา ตลอดจนระบบบำบัดน้ำเสียในชุมชนเมือง รวมถึงการลดทัศนภูมิทัศน์ของถนนที่เป็นอุปสรรคต่อการคมนาคมและภาพลักษณ์ของการท่องเที่ยว เช่น บ้ายโฆษณา ๑.๓.๕ ศึกษาและผลักดันให้เกิดระบบการให้บริการสาธารณะขนส่งมวลชนที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของเมืองในการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	ชุมชนยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เกิดภูมิคุ้มกัน ทางเศรษฐกิจและร่วมกันช่วยเหลือช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านความต้องการวิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีความพร้อมต่อผลกระทบจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	กระตุ้นและสร้างเครือข่ายการพัฒนา ที่อยู่บนพื้นฐานของแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่าง เป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง	๒.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง การเชื่อมโยงบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ดำเนินการเกี่ยวกับการเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อร่วมสร้างกระแสเศรษฐกิจพอเพียงอย่างมีทิศทางร่วมกันพัฒนา กิจกรรมตัวอย่างที่เป็นรูปธรรมในสาขาต่างๆ ได้แก่ เกษตร อุตสาหกรรม บริการ การท่องเที่ยว ตั้งแต่ระดับบุคคล ชุมชน ธุรกิจขนาดเล็ก กลาง จนถึงขนาดใหญ่ ร่วมส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้กระบวนการเรียนรู้ และขยายผลไปสู่การปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ในการดำเนินชีวิตและดำเนิน ธุรกิจบนพื้นฐานแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง ๒.๒ สร้างและพัฒนากลุ่ม (Cluster) ๒.๒.๑ สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างท้องถิ่นต่างๆ ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐ เอกชนและสถาบันการเงินให้สามารถ ดำเนินการแบบบูรณาการ ในลักษณะการรวมกลุ่ม (Cluster) เพื่อร่วมกัน พัฒนาระดับสินค้า/บริการตามศักยภาพพื้นที่ที่ได้มาตรฐาน ๒.๒.๒ เชื่อมโยงแหล่งวิจัยและพัฒนา ต่อยอดองค์ความรู้และนำ เทคโนโลยี ระบบบริหารจัดการและควบคุมการผลิตมาใช้เพื่อลดต้นทุน เพิ่มคุณภาพและมูลค่าของสินค้า/บริการ รวมถึงการพัฒนาบุคลากร อันจะ ส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒.๒.๓ สนับสนุนการค้าบริการส่งเสริมการตลาดร่วมกันและแสวงหาโอกาสทางการตลาดใหม่ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ที่ก่อให้เกิดความเข้มแข็งและยั่งยืนต่อกลุ่มเป้าหมายและเครือข่าย

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	ชุมชนยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เกิดภูมิคุ้มกัน ทางเศรษฐกิจและร่วมเป็นเครือข่ายชุมชนในด้านการท่องเที่ยววิถีชีวิตวิถีชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีความพร้อมต่อผลกระทบจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	กระตุ้นและสร้างเครือข่ายการพัฒนา ที่อยู่บนพื้นฐานของแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง	๒.๓ ส่งเสริมการใช้เกษตรทฤษฎีใหม่และสร้างภูมิคุ้มกันระบบเศรษฐกิจ ๒.๓.๑ ปรับปรุงสร้างการผลิตรายการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นเพื่อเป็นฐานการผลิตทางด้านการเกษตรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้แนวคิดการเกษตรทฤษฎีใหม่ผสมผสานกับวิถีชีวิตดั้งเดิม บนพื้นฐานวัฒนธรรมของชุมชนเป็นสำคัญ ๒.๓.๒ ส่งเสริมเกษตรปลอดภัยในชุมชน ตั้งแต่การผลิตจนถึงการกระจายสู่การตลาดลดลดจนการสร้างความต้องการให้กับลูกค้าในการบริโภคสินค้าเกษตรปลอดภัยด้วยความรู้และเข้าใจ ๒.๓.๓ ส่งเสริมการออมในทุกระดับชุมชนเศรษฐกิจ การขยายธุรกิจบนพื้นฐานและความพร้อมของตน ลดสิ่งจูงใจต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจในลักษณะเก็งกำไร ไม่ก่อให้เกิดผลผลิตทางเศรษฐกิจอย่างแท้จริง ๒.๓.๔ ส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในการประกอบธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม มีการกระจายผลประโยชน์อย่างทั่วถึง ๒.๔ พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการรองรับการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจและเขตการค้าเสรี ๒.๔.๑ ศึกษารวบรวมและเผยแพร่ข้อมูล เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจและเขตการค้าเสรี โดยเฉพาะกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จัดทำแผนพัฒนาเพื่อสร้างโอกาสหรือป้องกันผลกระทบจากการรวมกลุ่มเศรษฐกิจต่อชุมชนและวิสาหกิจในชุมชน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	ชุมชนยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เกิดภูมิคุ้มกัน ทางเศรษฐกิจและร่วมเป็นเครือข่ายชุมชนในด้านการท่องเที่ยววิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีความพร้อมต่อผลกระทบจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	กระตุ้นและสร้างเครือข่ายการพัฒนา ที่อยู่บนพื้นฐานของแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง	๒.๔.๒ พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตสินค้าการเกษตร หัตถกรรม อุตสาหกรรม มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร ทักษะแรงงาน การวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่า ยกระดับการค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน สามารถแข่งขันได้ในตลาดการค้าอาเซียน ๒.๔.๓ สร้างการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชนและท้องถิ่น พัฒนากิจกรรมทางการท่องเที่ยวทั้งกิจกรรมเดิมและกิจกรรมใหม่ ประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจกรรมทางการท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน	ชุมชนในพื้นที่เขตจังหวัดเชียงใหม่มีจิตสำนึกและพัฒนาเป็นเครือข่ายชุมชนแห่งการปฏิบัติในด้านการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม การจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ระบบนิเวศ	ขับเคลื่อนกิจกรรมทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ ผ่านเครือข่ายและองค์กรทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง	๓.๑ ปฏิรูปจิตสำนึกให้เกิดการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๓.๑.๑ จัดกิจกรรมส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนกลุ่มต่างๆ มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องในด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมปลูกป่าในพื้นที่ต้นน้ำ พื้นที่สาธารณะ สร้างฝายต้นน้ำลำธาร การปลูกฝังเรื่องการจัดขยะมูลฝอย การดูแลรักษาแม่น้ำ ลำคลอง ไม่ให้เน่าเสีย ลดการเผาไร่เผาป่า ๓.๑.๒ รมณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการผลิตและบริโภคที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ๓.๑.๓ ส่งเสริมและวิจัยการใช้พลังงานจากพืชและพลังงานทดแทนอื่นๆ การอนุรักษ์พลังงานในภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม ที่อยู่อาศัยและอื่นๆ การปลูกจิตสำนึกการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน ๓.๒ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๓.๒.๑ พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และระบุการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาหมอกควัน น้ำเสีย ขยะมูลฝอยให้ชุมชนดำเนินการด้วยตนเองมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน	ชุมชนในพื้นที่เขตจังหวัดเชียงใหม่มีจิตสำนึกและพัฒนาเป็นเครือข่ายชุมชนแห่งการปฏิบัติในด้านการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม การจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ และการอนุรักษ์ระบบนิเวศ	ขับเคลื่อนกิจกรรมทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศผ่านเครือข่ายและองค์กรทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง	๓.๒.๒ การกำหนดบทบาทบัญญัติข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องปรับปรุงระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแต่ละพื้นที่ การกำหนดขอบเขตพื้นที่ (Zoning) อย่างเป็นรูปธรรม และบังคับใช้อย่างจริงจังเพื่อควบคุมกิจกรรมที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิต เพิ่มพื้นที่สีเขียว (EcoTown) เพื่อสุขภาพของคนในพื้นที่เมือง ๓.๒.๓ ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บูรณาการในการบริหารจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น หมอกควันไฟป่าและทกภัยระหว่างหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและภาคีพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ๓.๓ พัฒนาชุมชนตัวอย่างแห่งความสำนึกที่เป็นรูปธรรม สร้างองค์ความรู้จากภาคการศึกษาดูงานการหาต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศที่ดี เพื่อนำมาเป็นแบบอย่างแนวทางปฏิบัติและขยายผลสู่ชุมชนและท้องถิ่นอื่น โดยมีส่วนร่วมของชุมชน องค์กรภาคเอกชน เช่น การพัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอย การแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่า การแก้ไขปัญหาเสียและแม่น้ำ ลำคลอง

๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ พื้นที่และสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารัต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ พื้นที่และสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารัต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ชุมชนและองค์กรภาคสังคมในท้องถิ่นสามารถอนุรักษ์ พื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารัต ประเพณี และภูมิปัญญาอันเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นของตนให้ดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน	กำหนดให้การอนุรักษ์วัฒนธรรม สืบสานเป็นวาระที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัด เชียงใหม่ ในการดำเนินกิจกรรม ร่วมกับองค์กรเอกชน สถาบันการศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยเน้นการมีส่วนร่วม ของชุมชนในการสร้างจิตสำนึกและ กำหนดแนวทางปฏิบัติที่เป็น รูปธรรม ทางด้านศิลปวัฒนธรรม จารัตประเพณี ภาษาพื้นเมือง การ แต่งกายพื้นเมืองและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๔.๑ พัฒนาการองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ๔.๑.๑ การจัดการองค์ความรู้ทางวัฒนธรรมและทุนทางสังคมด้วยการสร้างแหล่งเรียนรู้เพื่อการสืบค้นภูมิปัญญาอัตลักษณ์ท้องถิ่น พัฒนาระบบข้อมูลและถ่ายทอดองค์ความรู้วางแผนพัฒนาและเชื่อมโยงแหล่งการเรียนรู้ เช่น การจัดทำ สถานศึกษาหรือสถานที่ที่เหมาะสมในการจัดการเรียนการสอน ภาษาท้องถิ่นให้เยาวชนและผู้สนใจในท้องถิ่น ๔.๑.๒ ปฏิบัติด้านนี้ในระดับครอบครัวอันเป็นสถาบันรากฐานของการปลูกจิตสำนึกให้เด็กและเยาวชนในชุมชนนอกเหนือจากสถาบันการศึกษา ๔.๑.๓ อนุรักษ์วัฒนธรรมชนเผ่าในท้องถิ่น รมรณรงค์การใช้ภาษา/การ แต่งกายสืบสาน การอนุรักษ์อักษรเมือง ตนตรีพื้นเมือง ส่งเสริม วัฒนธรรมประเพณีในโรงเรียนฯ ๔.๒ ส่งเสริมและเชื่อมโยงวิถีชีวิตชุมชนกับศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ๔.๒.๑ สร้างความเชื่อมโยงระหว่างศิลปวัฒนธรรมวิถีชีวิตคนท้องถิ่นในปัจจุบัน รวมทั้งส่งเสริมเพื่อให้ชุมชนและเยาวชนเห็นความสำคัญของ ประเพณี วัฒนธรรมสืบสาน การจัดกิจกรรมและการสร้างกลุ่มส่งเสริม วัฒนธรรมล้ำมาและคุณธรรมจริยธรรม รวมถึงกิจกรรมทางศาสนา ตลอดจนการป้องกันผลกระทบจากการเข้ามาของวัฒนธรรมต่างชาติที่มีต่อวิถีชีวิตชุมชนอย่างเหมาะสม

๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารัต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปะ วัฒนธรรมจารัต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ชุมชนและองค์กรภาคสังคมในท้องถิ่นสามารถอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารัต ประเพณี และภูมิปัญญาอันเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นของตนให้ดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน	กำหนดให้การอนุรักษ์วัฒนธรรม ล้วนมาเป็นการที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัด เชียงใหม่ ในการดำเนินกิจกรรม ร่วมกับองค์กรเอกชน สถาบันการศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยเน้นการมีส่วนร่วม ของชุมชนในการสร้างจิตสำนึกและ กำหนดแนวทางปฏิบัติที่เป็น รูปธรรม ทางด้านศิลปวัฒนธรรม จารัตประเพณี ภาษาพื้นเมือง การ แต่งกายพื้นเมืองและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๔.๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและสร้างสรรค์งานศิลปะ ภูมิปัญญาท้องถิ่นสาขาต่างๆ โดยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างกลุ่ม กิจกรรมศิลปะที่เกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่น ๔.๒.๓ เชื่อมโยงระหว่างศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่การ สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างมีทิศทางและเหมาะสม ๔.๓ ส่งเสริมและอนุรักษ์สถาปัตยกรรมท้องถิ่น ๔.๓.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการอนุรักษ์ด้านสถาปัตยกรรม ต่างๆ แห่งล้านนา มีการออกแบบหรือก่อสร้างโดยคงเอกลักษณ์ทางด้าน ศิลปะ ๔.๓.๒ สร้างเครือข่ายบุคคลหรือกลุ่มบุคคล ที่ดำเนินการเกี่ยวกับการ สร้างสรรค์ผลงานทางด้านสถาปัตยกรรม ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนา เมืองให้คงเอกลักษณ์ทางด้านสถาปัตยกรรมล้านนา และที่เกี่ยวข้องในการ บูรณะฟื้นฟูแหล่งโบราณสถาน แหล่งประวัติศาสตร์ที่สำคัญ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มด้อยโอกาสในสังคม

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มด้อยโอกาสในสังคม	ประชาชนกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและเยาวชนผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ประสบปัญหาทางสังคมได้รับการและสวัสดิการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง รวดเร็วและเป็นธรรมบนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเอง	สร้างโอกาสและพัฒนาศักยภาพกลุ่มเป้าหมาย เช่น เด็ก เยาวชนสตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสให้มีความรู้ ทักษะการประกอบอาชีพ สามารถพึ่งพาปกป้องตนเองและชุมชนของตนได้อย่างยั่งยืน	๕.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต ๕.๑.๑ จัดให้มีศูนย์การเรียนรู้ด้านต่างๆ ที่เป็นการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยที่มีคุณภาพพร้อมทั้งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับประชาชน กลุ่มอาชีพและการรวมกลุ่มตามอัธยาศัย ๕.๑.๒ สร้างโอกาสของการเข้าถึงแหล่งศึกษาเรียนรู้สำหรับกลุ่มที่แตกต่างในสังคมอย่างทั่วถึง ๕.๑.๓ ส่งเสริม พัฒนาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการทางศึกษาของสถานศึกษาในสังกัดเพื่อลดความเหลื่อมล้ำและสร้างโอกาสทางการศึกษาสำหรับประชาชนทุกระดับ พัฒนาคณาจารย์พร้อมต่อการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ๕.๒ ส่งเสริมสุขภาพ ๕.๒.๑ พัฒนาระบบสวัสดิการและบริการสุขภาพทางด้านสร้างเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค ภัยสุขภาพและฟื้นฟูสมรรถภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน โดยให้ประชาชนในชุมชนสามารถเข้าถึงบริการได้สะดวกและทั่วถึง ๕.๒.๒ การส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีทักษะในการดูแลสุขภาพของตนเอง รวมถึงการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจทั้งร่างกายและจิตใจของคนในชุมชน โดยเฉพาะกลุ่มเยาวชนและผู้สูงอายุ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มด้อยโอกาสในสังคม (ต่อ)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
คุณภาพชีวิตของประชาชน และกลุ่มด้อยโอกาสในสังคม	ประชาชนกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะ กลุ่มเด็กและเยาวชนผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ประสบปัญหาทางสังคมได้รับการและสวัสดิการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อย่างทั่วถึง รวดเร็วและเป็นธรรม บนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเอง	สร้างโอกาสและพัฒนาศักยภาพ กลุ่มเป้าหมาย เช่น เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสให้มีความรู้ ทักษะ การประกอบอาชีพ สามารถพึ่งพา ปกป้องตนเองและชุมชนของตนได้ อย่างยั่งยืน	๕.๓ สงเคราะห์กลุ่มคนด้อยโอกาส ดำเนินการรวบรวมข้อมูลผู้ด้อยโอกาสในท้องถิ่น เพื่อกำหนดแนวทางในการสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้ประสบปัญหาสังคม ทั้งในด้าน การศึกษา การพัฒนาอาชีพ การเข้าถึงปัจจัยการยังชีพ การผลิต ตลอดจน การดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น อาสาสมัครหมู่บ้าน ที่เพียงพอ และเหมาะสมสำหรับผู้ด้อยโอกาสทุกกลุ่ม
			๕.๔ ส่งเสริมและสร้างสภาพการพึ่งพาตนเองของชุมชน ๕.๔.๑ ส่งเสริม และพัฒนาการรวมกลุ่มอาชีพให้ประชาชนในชุมชน/ท้องถิ่น ตามศักยภาพของชุมชน เพื่อให้มีงานทำ มีรายได้ พึ่งพาตนเองได้ ๕.๔.๒ ส่งเสริมให้มีการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครชุมชนทุกภาคส่วน (ภาครัฐ/ผู้สูงอายุ/เยาวชน/กลุ่มอื่นๆ) เพื่อการเฝ้าระวังและรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน รวมถึงการจัดกิจกรรมด้านต่างๆ เพื่อสร้างจิตสำนึก และความสามัคคีที่ดีแก่สมาชิกเพื่อความ เป็นระเบียบเรียบร้อยและคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชน ๕.๔.๓ การศึกษา ติดตาม เฝ้าระวังเพื่อป้องกันผลกระทบทางสังคม จากการเปิดเสรีทางการค้าและบริการ ตามข้อตกลงการรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่มีต่อชุมชน

๖. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบภายในชุมชน และการสร้างความรู้ความเข้าใจในการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบภายในชุมชนและการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย	ประชาชนมีความสามัคคีและความสามัคคีในหมู่คณะสามารถป้องกันและรับมือกับสาธารณภัยต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถลดปัญหาภัยพิบัติและความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินในชุมชน	ส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาชนให้มีความสามัคคีตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาในชุมชนโดยชุมชนพัฒนาบุคลากรเทคโนโลยี และกระบวนการอื่นๆ ที่ก่อให้เกิดความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินภายในชุมชน	๖.๑ ปลุกจิตสำนึกด้านความร่วมมือในการดูแลป้องกันภัยในชุมชน ๖.๑.๑ ปลุกจิตสำนึกและสร้างความตระหนักการให้ความร่วมมือและการแสดงความรักต่อปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคนส่วนรวมในชุมชนและสังคมในวงกว้าง ๖.๑.๒ สร้างกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งและความสามัคคีของหมู่บ้าน เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีโอกาสในการเสนอปัญหา ความต้องการและกำหนดนโยบาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับชุมชนของตน ๖.๑.๓ สร้างเครือข่ายชุมชนและอาสาสมัคร ในการเฝ้าระวัง ให้ข้อมูล ประชาสัมพันธ์และรณรงค์ป้องกันภัยต่างๆ ที่อาจเกิดในชุมชน อันเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายของรัฐ และการประกอบอาชีพที่ผิดกฎหมาย รวมถึงภัยจากอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์ ๖.๒ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความสงบปลอดภัยแก่ชุมชน ๖.๒.๑ ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครชุมชน เช่น ตำรวจบ้าน กลุ่มดับไฟป่า โดยมีการสนับสนุนงบประมาณและสิ่งจูงใจในการดำเนินกิจกรรมจิตอาสาของประชาชนในชุมชนเพื่อดูแลความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สิน

๖. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบภายในชุมชน และการสร้างความรู้ความเข้าใจในการรักษาความสงบเรียบร้อย (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบภายในชุมชนและการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย	ประชาชนมีความสามัคคีและความสมานฉันท์ในหมู่คณะสามารถป้องกันและรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดปัญหาอาชญากรรมและความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินในชุมชน	ส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาชนให้มีความสามัคคีตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหามุ่งมั่นโดยชุมชนพัฒนาบุคลากรเทศโนโลยี และกระบวนการอื่นที่ก่อให้เกิดความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินภายในชุมชน	๖.๒.๒ พัฒนาและปรับปรุงระบบและประสิทธิภาพงานป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและรักษาความสงบปลอดภัยในชุมชนอย่างพ้องเพิงในด้านบุคลากร งบประมาณ เครื่องมืออุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการบริหารจัดการและบรรเทาสาธารณภัยในภาพรวมร่วมกันระหว่างหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน
			๖.๓ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด อธิบายและปัญหาแนวทางต่างต่าง ๖.๓.๑ บูรณาการความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหายาเสพติดและอบายมุข เช่น โรงเรียน วัด องค์การภาคเอกชน ผู้ประกอบการและประชาชนในท้องถิ่น ฯลฯ เพื่อกำหนดมาตรการเฝ้าระวัง ป้องกันและแก้ไขปัญหาค่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชนและสังคมอย่างเป็นระบบ ๖.๓.๒ พัฒนาระบบการคุ้มครองแรงงานต่างต่าง ตลอดจนเตรียมความพร้อม เฝ้าระวังและป้องกันปัญหาจากแรงงานต่างต่างในระบบและนอกกระบบตามกฎหมาย ที่เป็นผลกระทบจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ด้วยนวัตกรรมการบริหารที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ด้วยนวัตกรรมการบริหารที่เหมาะสม	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีกระบวนการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการจัดบริการสาธารณะแก่ประชาชนที่มีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์	ใช้เทคโนโลยีและการจัดการสมัยใหม่ที่เหมาะสมสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและสร้างระบบความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน	๓.๑ สร้างจิตสำนึกและพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรท้องถิ่น เสริมสร้างจิตสำนึก สร้างขวัญและกำลังใจ และกระบวนทัศน์ในการทำงานของบุคลากรท้องถิ่นในทุกกระดับตลอดจนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่นให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและการบริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อให้ประชาชนได้รับความพึงพอใจ และสามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาของท้องถิ่นและจังหวัด ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมการให้บริการเพื่อเตรียมความพร้อมการพัฒนาท้องถิ่นสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ๓.๒ เสริมสร้างประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ ๓.๒.๑ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานและการให้บริการประชาชน โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และความคุ้มค่าในการปฏิบัติงาน กำนึงถึงความต้องการของประชาชนจัดหาเครื่องมือและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ๓.๒.๒ พัฒนากลไกการทำงานที่เข้มแข็งและโปร่งใส โดยอาศัยความร่วมมือเป็นภาคีหรือข้อตกลงความร่วมมือ และการบูรณาการระหว่างหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สาธารณะของผู้รับบริการเป็นหลัก ภายใต้การตัดสินใจที่ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรม การรับผิดชอบต่อส่วนรวม การพร้อมรับการตรวจสอบจากประชาชน และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลหน่วยงานตามกฎหมาย

๗. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ด้วยนวัตกรรมการบริหารที่เหมาะสม (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ด้วยนวัตกรรมการบริหารที่เหมาะสม	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีกระบวนการบริหารจัดการภายในได้ หลักธรรมาภิบาลและการ จัดบริการสาธารณะแก่ประชาชนที่มีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์	ใช้เทคโนโลยีและการจัดการสมัยใหม่ที่เหมาะสมสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและสร้างระบบความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน	๗.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการตรวจสอบควบคุม ๗.๓.๑ ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชน กลุ่มองค์กร หน่วยงานและผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินงานในการพัฒนาของท้องถิ่น และเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นในการกำหนดบัญญัติ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อประสานประโยชน์ของภาคส่วนต่างๆ ให้สมภาคและมีความสมดุล ๗.๓.๒ ส่งเสริมและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในองค์กรภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนดและส่งเสริมให้มีการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน